

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Зоологического
института Российской академии наук (ЗИН РАН) на 2025 – 2029 гг.
В.В. Халаман**

ЗИН РАН является ведущим научным учреждением России в области систематики животных. Институт отличает многосторонний подход к изучению животного мира. Здесь ведутся, молекулярно-генетические, эколого-физиологические, ауто- и синэкологические исследования, а также таких специфических систем как паразит-хозяин. Этим обеспечивается полнота описания объектов исследования, решение многих фундаментальных и прикладных задач. Высоким потенциалом Института определяются **стратегические цели**, стоящие перед ним:

1. Развитие фундаментальных исследований в направлениях, являющиеся для Института традиционными. Поддержание качества проводимых Зоологическим институтом исследований на высоком мировом уровне.

2. Включение новых тематик, являющихся ответом на современные вызовы в соответствии со Стратегией развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 г. (Указ Президента Российской Федерации № 645 от 26 октября 2020 г.). Расширение участия ЗИН РАН в изучении и сохранении биоразнообразия Арктического региона, отслеживание и прогнозирование изменения биоты в условиях меняющегося климата, закисления океана, загрязнения окружающей среды (в том числе микропластиком) и наличия проблемы биологических инвазий. Достижение вышеуказанных целей должно обеспечиваться участием ЗИН РАН в программах, осуществляемых в рамках **национального проекта** «Наука и университеты», программах второго этапа реализации Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации, успешного участия в конкурсах РНФ (в том числе и междисциплинарных) и в конкурсах крупных (до 300 млн. руб.) научных проектов. Данные источники могут обеспечить финансирование до 800 млн. руб. в год.

3. Расширение прикладных исследований, обусловленных современными запросами. Среди них работы по исследованию биоресурсов, обеспечение экологических экспертиз технических проектов, участие в разработке и тестирование материалов и изделий на устойчивость к биообрастаниям и биоповреждениям, разработка технологий в области аквакультуры, а также методов борьбы с биопомехами, организмами – вредителями и проч. Прикладные исследования, выполненные в рамках договоров с хозяйствующими субъектами, должны приносить не менее 40 млн. руб. в год.

4. Полевые стационары ЗИН РАН – Биологическая станция «Рыбачий» и «Беломорская биологическая станция» являются уникальными инструментами для проведения широкого круга исследований и, фактически, являются Центрами коллективного пользования с огромным потенциалом. Для успешного функционирования этих подразделений и поддержания инфраструктуры стационаров необходимо добиваться их целевого финансирования, которое на настоящий момент отсутствует. В целом, **инфраструктура** Института требует существенных вложений: необходим ремонт зданий и помещений. Особенно остро этот вопрос стоит для корпуса на Английском пр. 32 в Санкт-Петербурге и некоторых зданий ББС ЗИН РАН.

Кадровая политика Института должна заключаться в привлечении талантливой молодежи, обеспечения преемственности в научных исследованиях, открытия новых актуальных направлений и восстановления ряда утраченных. Последнее касается специалистов по некоторым важным таксонам, таким как губки или асцидии. Приток молодежи происходит благодаря контактам ЗИН РАН с учебными учреждениями: СПбГУ, МГУ, РГПУ им. Герцена, ПсковГУ, МАУ, ПетрГУ и др. Студенты выполняют свои квалификационные работы под руководством сотрудников ЗИН РАН, проходят практику в лабораториях и на биостанциях Института. Впоследствии часть из них приходит на работу в ЗИН РАН. Важную роль в подготовке кадров для Института играет аспирантура ЗИН РАН. Существенным направлением в кадровой политике должно быть восполнение имеющегося дефицита научно-технического персонала ЗИН РАН, которое невозможно без увеличения оплаты труда этой категории сотрудников, что может быть осуществлено привлечением внебюджетных средств.

Существенный источник внебюджетного финансирования ЗИН РАН – Зоологический музей, являющийся «визитной карточкой» Института. Зоологический музей всегда был и должен оставаться и далее прежде всего научной организацией и инструментом просвещения населения. Высокий профессионализм услуг, оказываемых Музеем, должен обеспечиваться участием в жизни Музея сотрудников Института.

Выполнение программы развития приведет к: 1) усилению научного потенциала Института и росту результативности его работы, выражаемых в наукометрических показателях; 2) увеличению финансирования Института за счет участия в нацпроектах и выполнения НИР по заказу сторонних организаций; 3) увеличению (до 40%) доли сотрудников возрастом до 39 лет; 4) модернизации инфраструктуры Института и его подразделений (биостанций), что позволит расширить и полнее реализовать их возможности.