

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Зоологического института Российской академии наук на 2025-2029 гг.
М.В. Саблин**

Зоологический институт РАН является ведущим научным учреждением Российской Федерации в области зоологии и экологии. Фундаментальные исследования биоразнообразия животного мира лежат в основе его научной деятельности, основными направлениями которой являются: систематика, фаунистика, биогеография, сравнительная морфология и филогения животных; изучение паразито-хозяинных систем; структура, функционирование и продуктивность водных экосистем; изучение миграций животных; пропаганда зоологических знаний.

Необходимо выделить несколько стратегических целей развития института:

- Первоочередная цель – активнейшее стимулирование продолжения исследований по всем этим направлениям, что невозможно без решения комплекса задач, связанных с совершенствованием инфраструктуры ЗИН РАН. Организационные мероприятия должны включать, в частности, ремонт зданий, модернизацию хранилищ, обновление приборной базы, обеспечение эффективной работы биологических станций института (Беломорская биологическая станция и Биологическая станция «Рыбачий»).
- Не менее важная стратегическая цель – поддержка и развитие уникальной фондовой коллекции ЗИН РАН. Для достижения заявленной цели очевидно необходимо содержание в надлежащем порядке баз данных, а также качественное научное курирование коллекции, включая постепенную, неспешную ее цифровизацию.
- Еще одной стратегической целью развития института является развитие и поддержка научно-просветительской деятельности. Здесь наиважнейшая роль должен играть Зоологический музей, являющийся неотъемлемой частью ЗИН РАН. Планируется дальнейшее развитие экспозиции музея, ее модернизация.

В настоящий момент институт задействован в реализации национального проекта «Наука и университеты», что способствует в значительной мере качественному обновлению научной инфраструктуры. Теперь ЗИН РАН получил возможность проводить молекулярно-генетические и морфологические исследования на базе ЦКП.

Мероприятия по развитию кадрового потенциала института многоплановы:

- Наиболее очевидное направление формирования кадрового резерва - это привлечение к работе в институте молодежи через стажировку, обучение в аспирантуре;
- Необходимо обеспечить максимально безболезненную смену поколений, что включает в себя поддержание баланса между опытными научными сотрудниками и начинающими перспективными исследователями;
- Теснейшее взаимодействие с Высшей школой должно включать в себя подготовку и отбор наиболее талантливых студентов, имеющих склонность и способность к научной и научно-организационной деятельности;

- Особое значение также имеет повышение качества научно-технического и технического персонала;
- Материальное стимулирование выполняемых работ должно проходить в строгом соответствии с конкретными результатами производственной деятельности.

Финансирование института является базовой составляющей для реализации программы его развития:

- Финансовое обеспечение выполнения государственного задания составляет основу бюджетного финансирования ЗИН РАН. Очевидно, что достаточный его объем может быть обеспечен лишь за счет конструктивного взаимодействия с Минобрнауки и руководством РАН;
- Внебюджетное финансирование ЗИН РАН возможно в форме выполнения НИОКР экспертного характера (экологический мониторинг, охрана природы и т.д.);
- Немаловажное значение имеет также привлечение внебюджетных средств путем получения грантов Российского научного фонда (РНФ), который осуществляет поддержку фундаментальных научных исследований;
- Внебюджетное финансирование ЗИН РАН также частично осуществляется за счет дохода Зоологического музея.

Ожидаемые результаты реализации программы:

- Планируемые организационные мероприятия по совершенствованию инфраструктуры ЗИН РАН при условии достаточного финансирования должны привести к росту всех ключевых плановых показателей работы института и отдельных его подразделений.
- Поддержка и развитие уникальной фондовой коллекции, как основы научной деятельности подавляющего большинства сотрудников ЗИН РАН, безусловно, скажется на качестве публикаций, увеличению их числа в высокорейтинговых изданиях.
- Продолжится развитие научно-просветительской деятельности на базе Зоологического музея.
- Сохранение кадрового потенциала ЗИН РАН, привлечение молодых сотрудников, укрепление и оптимизация инженерно-технических, информационных служб должно привести к определенному совершенствованию системы управления институтом.



/ Саблин М.В. /