

## Программа развития

Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Зоологический институт Российской академии наук

**С.Ю.Синев**

Основными направлениями деятельности Зоологического института РАН, согласно его Уставу, являются: систематика, фаунистика, биогеография, сравнительная морфология и филогения животных; изучение паразито-хозяйинных систем; структура, функционирование и продуктивность водных экосистем; изучение миграций животных; пропаганда зоологических знаний. Главная цель программы развития – стимулирование продолжения исследований по всем этим направлениям с использованием как классического, так и самого современного арсенала методов и подходов в русле реализации национального проекта «Наука» и приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации. Достижение такой цели возможно при условии решения целого комплекса задач, связанных с совершенствованием планирования и проведения исследований, научно-организационной инфраструктуры института и механизмов взаимодействия с органами государственной власти и другими научными, образовательными и прикладными учреждениями.

### В области планирования и осуществления научных исследований:

- продолжение работы по тематикам, ведущая роль в которых Зоологического института общепризнана, а также в относительно новых и бурно развивающихся сферах биологии, прежде всего молекулярной систематики и филогеографии;
- всемерная поддержка существующих на базе института научных школ (герпетологической, энтомотаксономической, продукционной гидробиологии, эволюционной морфологии, паразитологии и др.);
- широкая международная кооперация при проведении исследований, особенно связанных с высокотехнологичными методами получения, обработки и интерпретации данных;
- постоянный мониторинг достижения всех ключевых плановых показателей работы института и отдельных его подразделений, в первую очередь количества и качества научных публикаций.

### В области совершенствования инфраструктуры:

- поддержка и развитие крупнейшей в России и одной из крупнейших в мире фондовой коллекции Зоологического института (более 60 млн единиц хранения, десятки тысяч уникальных типовых экземпляров), ее качественное научное курирование, дигитализация, заполнение коллекционных баз данных;
- обеспечение эффективной работы биологических станций института (Беломорская биологическая станция и Биологическая станция «Рыбачий»);
- обновление в рамках нацпроекта «Наука» и за счет грантов РФФИ и РНФ оборудования, в первую очередь для проведения молекулярно-генетических и морфологических исследований на базе ЦКП Зоологического института;
- активизация работы Ученого совета института и повышение роли заведующих научными подразделениями в обсуждении актуальных вопросов повестки дня;

– отслеживание максимальной оперативности прохождения информации от дирекции до подразделений института и до его сотрудников по локальной компьютерной сети.

В области развития кадрового потенциала:

- поддержание баланса между опытными сотрудниками старшего поколения и молодыми перспективными исследователями для обеспечения преемственности проводимых в институте фундаментальных исследований по всем направлениям;
- обеспечение сотрудникам пенсионного возраста, при их желании и удовлетворительном физическом состоянии, возможностей для продолжения научной работы;
- привлечение к работе в институте молодежи через обучение в аспирантуре, в рамках создания новых научных подразделений и за счет привлечения внебюджетных средств по грантам Российского научного фонда;
- поиск, стажировка и подключение к работе в администрации института молодых сотрудников, имеющих склонность и способность к научно-организационной деятельности.

В области материального стимулирования выполняемых работ:

- распределение средств сверх должностных окладов в строгом соответствии с результатами научной и научно-технической деятельности, учитывая ее многофакторный характер (публикационная активность, экспедиционная и коллекционная работа, редакционно-издательская работа, экспертная деятельность и т.п.);
- материальная поддержка технического персонала, в первую очередь хранителей коллекций, для устранения возникновения диспропорции в оплате труда, возникшей после ее дифференциального повышения научным сотрудникам.

В области обеспечения нормальной деловой атмосферы в институте:

- сохранение лучших академических традиций института, связанных с культурой научного общения, корректным ведением дискуссий по проблемам внутренней жизни института;
- предотвращение возможных конфликтов интересов между различными подразделениями института и отдельными сотрудниками;
- создание условий для естественной и максимально безболезненной смены поколений, уважительное отношение к сотрудникам старшего поколения.

В области взаимодействия с органами государственной власти, другими учреждениями и обществом:

- тесные контакты с Министерством науки и высшего образования и Российской академией наук по вопросам текущей жизни института и перспективам его развития;
- повышение роли института в экспертизе научных и технологических проектов, экологическом мониторинге, в консультировании работ, связанных с производством сельскохозяйственной продукции, лесопромышленным комплексом и охраной природы;
- пропаганда достижений института в медиа-пространстве с использованием его интернет-портала, традиционных и электронных средств массовой информации;
- поощрение подключения сотрудников института к образовательной (преподавание на кафедрах ведущих вузов Санкт-Петербурга) и просветительской (чтение лекций и создание научно-популярных произведений) деятельности, дальнейшее развитие экспозиции Зоологического музея.